

Coordonator
Vlad Voronice, secretar de stat
Voronice



**Planul de acțiuni pentru anul 2025
al Muzeului Național de Artă al Moldovei**

Viziunea								
Consolidarea muzeului ca centru cultural, educațional și informațional.								
Misiunea								
Muzeul Național de Artă al Moldovei este o instituție culturală de rang național, care are drept obiective colectarea, conservarea, restaurarea, valorificarea și promovarea la nivel național și internațional a patrimoniului artistic pe care îl gestionează.								
Indicatori de performanță instituțională								
Nr.	Domeniu	Indicatori de performanță	Unitate de măsură	Frecvența monitorizării	Valoarea de referință (2024)	Valoarea țintă (2025)	Responsabil de prezentarea datelor	Responsabil de implementare
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Politici publice: performanța generală	Rata de implementare a Planului de acțiuni al instituției	%	Lunar	100	100	Directoare adjunctă științifică, [REDACTED]	Directoare adjunctă științifică, [REDACTED]
2.	Management instituțional: resurse umane	Gradul de asigurare cu personal a autorității publice	%	Lunar	84	95	Șefă SRUJ, [REDACTED]	Șefă SRUJ, [REDACTED]

	pregătite și motivate							
3.	Management instituțional: resurse umane pregătite și motivate	Rata fluctuației personalului din cadrul autorității publice	%	Lunar	87	85	Șefă SRUJ, [REDACTED]	Șefă SRUJ, [REDACTED]
5.	Management instituțional: buget	Gradul de valorificare a bugetului anual preconizat pentru proiecte de investiții capitale*	%	Lunar	0	0	Contabilă Șefă, [REDACTED]	Contabilă Șefă, [REDACTED]
6.	Management instituțional: transparență	Nivelul de transparență a activității autorității	%	Lunar	100	100	Șefă SRUJ, [REDACTED]	Șefă SRUJ, [REDACTED]
7.	Management instituțional: transparență	Rata de implementare a recomandărilor Curții de Conturi, conform Rapoartelor Curții de Conturi	%	Lunar	100	100	Contabilă Șefă, [REDACTED]	Contabilă Șefă, [REDACTED]
8.	Management instituțional: tehnologizare și digitalizare	Gradul de conformare a paginilor web oficiale ale autorității și a profilurilor de socializare cu cerințele HG nr. 728/2023 cu privire la paginile web oficiale ale autorităților și instituțiilor publice și cerințele minime privind profilurile de socializare ale acestora	%	Trimestrial	100	100	Specialistă în promovare, [REDACTED]	Specialistă în promovare, [REDACTED]

5* Se va completa după caz.

I. OBIECTIVE SECTORIALE

OBIECTIVUL 1.1. COMPLETAREA PATRIMONIULUI CULTURAL-ARTISTIC AL MNAM

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ 2024	Valoarea țintă/ 2025	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1.1	Opere de artă primite prin donații de la artiști plastici contemporani și colecționari	Nr.	24	24	SIECA
1.2	Opere de artă achiziționate de la artiști plastici contemporani și colecționari, exprimate în unități	Nr.	18	18	SIECA

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Nr.	Riscuri interne: - Insuficiența resurselor financiare necesare pentru completarea și diversificarea patrimoniului muzeal prin achiziționarea operelor; - Nevalorificarea resurselor financiare alocate pentru achiziționarea operelor; - Incapacitatea de a asigura cu spațiu de depozitare pentru conservare conform normelor prevăzute pentru categoria operelor donate și/sau achiziționate. Riscuri externe: - Incapacitatea de a asigura un flux constant de donații, având în vedere caracterul voluntar și nesigur al acestora din partea artiștilor plastici și a colecționarilor privați; - Refuzul artiștilor de a dona opere în patrimoniul muzeului; - Riscul de a nu fi alocate resurse financiare pentru achiziționarea operelor.
-----	---

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1.1.1	Întocmirea Actelor de donație	Nr. expozițiilor	1,9	8503	02.01.25	31.12.25	SE	Șef SE, [REDACTAT]	

		organizate și desfășurate							
	Participarea în calitate de partener la Expoziția-concurs „Saloanele Moldovei”	Numărul de lucrări nominalizate la Expoziția-concurs „Saloanele Moldovei”	15,0	8503	28.08.25	21.09.25	SIECA	Directoare adjunctă patrimoniu, [REDACTED]	
1.1.2	Achiziționarea operelor, în limita resurselor financiare alocate de Ministerul Culturii al Republicii Moldova	Nr. de opere achiziționate		8503	02.01.25	31.12.25	SIECA	Directoare adjunctă patrimoniu, [REDACTED]	

OBIECTIVUL 1.2. EVIDENȚA, PĂSTRAREA ȘI CIRCULAȚIA PIESELOR DE PATRIMONIU

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ 2024	Valoarea țintă/ 2025	Subdiviziune responsabilă
1.2.1	Acte de predare-primire întocmite pentru transmiterea operelor și altor piese din patrimoniul MNAM	Nr.	61	61	SIECA
1.2.2	Opere înregistrate conform normelor în vigoare în registrele de evidență	Nr.	590	790	SIECA
1.2.3	Fișe de evidență și fișe de sănătate completate pentru lucrările păstrate în colecțiile MNAM	Nr.	1116	1800	SIECA
1.2.4	Opere documentate computerizat în patrimoniul muzeal	Nr.	1116	550	SIECA
1.2.5	Fișe și expertize completate pentru procedura de clasare a pieselor de patrimoniu	Nr.	250	300	SIECA
1.2.6	Rafturi și etajere construite și organizate în depozite și obiecte ordonate în colecții	Nr.	0	600	SIECA

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Riscuri interne:

- Defecțiuni ale tehnicii asociate (calculator, imprimantă, aparat foto);

- Lipsa personalului calificat în domeniul tehnologiilor informaționale pentru rezolvarea defecțiunilor tehnice;
- Personal tehnic insuficient pentru construirea rafturilor și etajerelor pentru organizarea depozitelor;
- Fluctuația personalului calificat în domeniul muzeologiei.

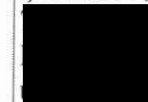
Riscuri externe:

- Dificultatea de a asigura cu oferte convenabile pentru procurarea materialelor necesare pentru construirea etajerelor;
- Modificarea instrucțiunilor metodologice de completare a fișelor de clasare și avizelor de expertizare;
- Deconectarea energiei electrice.

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1.2.1	Întocmirea actelor de predare-primire interne și externe în vederea predării operelor pentru organizarea expozițiilor tematice, aniversare și comemorative și a expozițiilor personale temporare ale artiștilor plastici contemporani din țară și din străinătate	Nr. de expoziții organizate	3,9	8503	02.01.25	31.12.25	SIECA	Directoare adjunctă patrimoniu, [REDACTED]	Legea muzeelor Nr. 262 din 07.12.2017
1.2.2	Înregistrarea operelor în Registrele de categorie: Patrimoniu Fond, Patrimoniu Mobil Comun, Tezaur, de gestiune provizorie și de inventar	Nr. de opere clasare Nr. de opere donate Nr. de opere achiziționate Nr. de expoziții organizate	15,5	8503	02.01.25	31.12.25	SIECA	Directoare adjunctă patrimoniu, [REDACTED]	Legea muzeelor Nr. 262 din 07.12.2017

1.2.3	Întocmirea fișelor de evidență și fișelor de sănătate pentru lucrările din colecțiile de: Artă Națională și Artă Universală	Nr. de opere	35,4	8503	02.01.25	31.12.25	SAN SAU	Șef SAN, [REDACTED] Șefă SAU, [REDACTED]	Legea muzeelor Nr. 262 din 07.12.2017
1.2.4	Completarea bazei de date cu lucrări din colecțiile de Artă Națională (pictură, arte grafice) și Artă Universală (arte grafice)	Nr. de opere	2,3	8503	02.01.25	31.12.25	SIECA	Directoare adjunctă patrimoniu, [REDACTED]	Legea muzeelor Nr. 262 din 07.12.2017
1.2.5	Clasarea pieselor de patrimoniu din colecțiile: pictură vest-europeană, grafică universală, artă decorativă și sculptură universală; sculptură, artă decorativă, grafică și pictură națională	Nr. de opere	381,9	8503	02.01.25	31.12.25	SIECA	Directoare adjunctă patrimoniu, [REDACTED]	Legea privind protejarea patrimoniului cultural național mobil Nr. 280 din 27.12.2011
1.2.6	Organizarea depozitelor și clasificarea obiectelor în colecție	Nr. spațiilor de depozitare Nr. de colecții	151,7	8503	02.01.25	31.12.25	SAN SAU	Directoare adjunctă patrimoniu, [REDACTED] Șef SAN, [REDACTED]	Legea muzeelor Nr. 262 din 07.12.2017

Şefă SAU,



OBIECTIVUL 1.3. RESTAURAREA ŞI CONSERVAREA PIESELOR DE PATRIMONIU

Indicatori asociaţi obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referinţă/ 2024	Valoarea ţintă/ 2025	Subdiviziune responsabilă
1.3.1	Lucrări din colecţia MNAM restaurate fundamental	Nr.	40	38	SR
1.3.2	Opere restaurate curent pentru expoziţiile permanente şi temporare	Nr.	60	50	SR
1.3.3	Lucrări conservate efectiv pentru expunere în cadrul expoziţiilor temporare	Nr.	458	200	SR
1.3.4	Lucrări supuse procesului de conservare preventivă în cadrul verificărilor periodice	Nr.	1035	1800	SAN SAU SR

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Nr.	Riscuri interne: - Reacţia imprevizibilă a lucrărilor la procesele de restaurare; - Deficitul personalului calificat; - Finanţare insuficientă pentru procurarea materialelor şi instrumentelor necesare procesului de restaurare; Riscuri externe: - Indisponibilitatea unor materiale şi instrumente pe piaţa internă, necesare pentru procesul de restaurare; - Inexistenţa unor cursuri de perfecţionare a specialiştilor în domeniul restaurării pe piaţa internă; - Deconectarea energiei electrice.
-----	--

Nr.	Acţiuni	Indicator monitorizare	de	Costul acţiunii (mii lei)	Sursa de finanţare	de	Termen de iniţiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referinţă
-----	---------	------------------------	----	---------------------------	--------------------	----	--------------------	---------------------	---------------------------	-------------	-----------------------

1.3.1	Restaurare fundamentală a lucrărilor de pictură, grafică, sculptură și artă decorativă	Nr. de opere restaurate	570,0	8503	01.01.25	31.12.25	SR	Șefă SR, [REDACTED]	
1.3.2	Restaurare /conservare curentă a lucrărilor, și a ramelor acestora	Nr. de opere restaurate	67,0	8503	01.01.25	31.12.25	SR	Șefă SR, [REDACTED]	
1.3.3	Conservare efectivă a lucrărilor pentru expunerea în cadrul expozițiilor tematice, aniversare și comemorative din colecția MNAM	Nr. de opere expuse în cadrul expozițiilor	35,0	8503	01.01.25	31.12.25	SR	Șefă SR, [REDACTED]	
1.3.4	Conservarea preventivă a lucrărilor, prin desprăfuire, realizată în paralel cu verificarea periodică a stării de sănătate a obiectelor de patrimoniu	Nr. de opere	27,0	8503	01.01.25	31.12.25	SAN SAU	Șef SAN, [REDACTED] Șefă SAU, [REDACTED] Șefă SR, [REDACTED]	

OBIECTIVUL 1.4. VALORIFICAREA PATRIMONIULUI MUZEAL

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ 2024	Valoarea țintă/ 2025	Subdiviziune responsabilă
1.4.1	Expoziții organizate	Nr.	33	25	SE

1.4.2	Ghidaje realizate pentru public	Nr.	200	200	SRPE
1.4.3	Proiecte cultural-educative elaborate și implementate	Nr.	89	90	SRPE
1.4.4	Materiale de promovare a patrimoniului difuzate în mass-media	Nr.	Postări - 144 Video prezentări - 45 Comunicate de presă - 35	Postări - 160 Video prezentări - 50 Comunicate de presă - 35	SRPE
1.4.5	Studii și cercetări științifice finalizate	Nr.	5	6	SRPE

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Nr.	Riscuri interne: - Fluctuația personalului; - Deficiențe tehnice a paginii web a muzeului; - Resurse financiare insuficiente pentru organizarea evenimentelor interactive; - Volum mare de lucru, care generează un impact mai scăzut asupra publicului a evenimentelor organizate la muzeu. Riscuri externe: - Consum cultural scăzut la nivel de țară; - Lipsa unei comunicări în legătură cu punerea în valoare a patrimoniului cultural mobil, îndeosebi în relație cu turismul și industria hotelieră, precum și cu alte servicii pentru consumatori; - Interesul slab al reprezentanților mass-media pentru activitățile cu profil cultural; - Intensificarea evenimentelor de divertisment (creșterea concurenței).								
-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1.4.1	Organizarea expozițiilor tematice, aniversare și comemorative din colecțiile MNAM, cât și a expozițiilor personale de artă contemporană a artiștilor din țară și din străinătate.	Planul expozițional al MNAM pentru anul 2025	130,5	8503	02.01.25	31.12.25	SRPE SE	Directoare adjunctă științifică, 	

1.4.2	Efectuarea ghidajelor, ajustându-le la opțiunile diverselor categorii de vizitatori	Nr. de ghidaje organizate	9,1	8503	02.01.25	31.12.25	SRPE	Șefă SRPE, [REDACTED]	
1.4.3	Elaborarea și implementarea proiectelor cultural-educative: Derularea tururilor ghidate tematice ale muzeului, atelierelor de creație și organizarea activităților interactive din cadrul proiectelor: <i>Buna Ziua, Domnule Artist! și Interferența Artelor.</i> Organizarea evenimentelor speciale de Ziua Națională a Culturii; Noaptea Europeană a Muzeelor; Ziua Internațională a Familiei și Copiilor și Sărbătorile de iarnă;	Nr. de evenimente și activități interactive organizate	10,8 5,6	8503	02.01.25	31.12.25	SRPE	Șefă SRPE, [REDACTED] Directoare adjunctă științifică, [REDACTED]	
1.4.4	Promovarea patrimoniului în mass-media: Gestionarea informației pe site-ul oficial al Muzeului și rețelele de socializare (Facebook, Instagram).	Nr. de postări pe pagina web și rețelele de socializare Nr. de comunicate de presă	61,2	8503	02.01.25	31.12.25	SRPE	Specialistă în promovare [REDACTED]	HG nr. 728/2023 cu privire la paginile web oficiale ale autorităților și instituțiilor

	Elaborarea și difuzarea comunicatelor de presă. Acordarea interviurilor la Radio și TV.	difuzate în mass-media Nr. de interviuri acordate							publice și cerințele minime privind profilurile de socializare ale acestora
1.4.5	Organizarea /participarea la simpozioane, conferințe, seminare: 1. Conferința științifică anuală a MNAM 2. Conferință dedicată vieții și creației lui Constantin Brâncuși, susținută de Doina Lemny, istoric de artă, cercetătoare franco-română, specializată în opera sculptorului Constantin Brâncuși. 3. Conferința științifică dedicată aniversării a 125 de ani de la nașterea artistului T. Kiriacoff	Nr. de conferințe organizate	42,0	8503	02.01.25	31.12.25	SRPE	Directoare adjunctă științifică, 	
OBIECTIVUL 1.5. ASIGURAREA BUNEI FUNCȚIONĂRI A SECTORULUI TEHNIC (GOSPODĂRIE)									
Indicatori asociați obiectivelor									
Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ 2024	Valoarea țintă/ 2025	Subdiviziune responsabilă				

1.5.1	Cheltuieli pentru întreținerea clădirilor aflate în gestiunea MNAM	Lei	315,8	350,0	STG
1.5.2	Cheltuieli pentru reparațiile curente ale încăperilor	Lei	259,0	350,0	STG
1.5.3	Cheltuieli pentru verificarea și întreținerea sistemelor ingineresti	Lei	413,1	480,0	STG
1.5.4	Cheltuieli pentru pregătirea sistemului de încălzire pentru sezonul rece și a sistemelor de aer condiționat pentru perioada de vară	Lei	38,7	45,0	STG
1.5.5	Valoarea contractelor încheiate și prelungite cu furnizori și prestatori de servicii	Lei	2131,8	2560,0	STG
1.5.6	Cheltuieli pentru întreținerea unității de transport	Lei	65,0	70,0	STG

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Nr.

Riscuri interne:

- Lipsa personalului calificat, fluctuația personalului;
- Accidente și defecțiuni la sistemele ingineresti, de ventilație și de aerisire;
- Volumul mare de lucru, care generează depășirea termenelor de executare;

Riscuri externe:

- Creșterea prețurilor la piese și servicii de reparație a sistemelor ingineresti, de ventilație și de aerisire;
- Refuzul prestatorilor și furnizorilor de servicii de a presta un serviciu anume;
- Lipsa ofertelor la materiale, lucrări și servicii specifice necesare;

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1.5.1	Întreținerea clădirilor aflate în gestiunea MNAM și amenajarea teritoriului adiacent	Nr. clădirilor din gestiunea MNAM	350,0	8503	02.01.25	31.12.25	STG	Director adjunct tehnic, [REDACTED]	

1.5.2	Reparații curente ale încăperilor neutilizate de la parterul sediului Dadiani, care urmează a fi destinate pentru activitățile de educație muzeală (atelierile de creație pentru copii).	Nr. de încăperi neutilizate	350,0	8503	02.01.25	31.12.25	STG	Director adjunct tehnic, [REDACTED]	Legea privind achizițiile publice Nr. 131 din 03.07.2015
1.5.3	Verificarea sistemelor inginerești și întreținerea acestora în stare de funcționare optimă	Nr. de sisteme inginerești funcționale	413,1	8503	02.01.25	31.12.25	STG	Director adjunct tehnic, [REDACTED]	
1.5.4	Pregătirea sistemului de încălzire pentru sezonul rece al anului și a sistemelor de aer condiționat pentru perioada de vară	Sistemul de încălzire Sistemul de ventilare	45,0	8503	01.04.25 01.06.25	30.05.25 01.07.25	STG	Director adjunct tehnic, [REDACTED]	
1.5.5	Evidența, coordonarea activităților administrative, întocmirea și prelungirea contractelor cu: SA „Termoelectrica”, Regia „Apă-canal”, „PremierEnergy”, „Moldtelecom”, „Paza de Stat”, „Starnet” și alți furnizori și prestatori de servicii	Nr. de contracte încheiate	2560,0	8503	02.01.25	31.12.25	STG	Director adjunct tehnic, [REDACTED]	Codul civil al Republicii Moldova Nr. 1107 din 06.06.2002 Legea privind achizițiile publice Nr. 131 din 03.07.2015

1.5.6	Pregătirea unității de transport pentru revizia tehnică și menținerea acestora în stare funcțională	Nr. unităților de transport	70,0	8503	02.01.25	31.12.25	STG	Director adjunct tehnic, 	
-------	---	-----------------------------	------	------	----------	----------	-----	---	--

II. DEZVOLTAREA MANAGEMENTULUI INSTITUȚIONAL ȘI A SISTEMULUI DE CONTROL INTERN MANAGERIAL

OBIECTIVUL 2.1. ASIGURAREA MANAGEMENTULUI ANGAJAȚILOR ÎN CADRUL INSTITUȚIEI

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ 2024	Valoarea țintă/ 2025	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1.	Gradul de asigurare a managementului angajaților MNAM	%	84	95	SRUJ

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Nr.	Riscuri interne: - Fluctuația necontrolată și insuficiența resurselor umane; - Lipsa alocațiilor financiare pentru dezvoltarea profesională continuă; - Deficiențe de comunicare la integrarea noilor angajați în colectivul de muncă; Riscuri externe: - Lipsa ofertelor pentru posturile de muncă vacante; - Lipsa cursurilor de instruire profesională continuă a unor categorii de specialiști, de ex. restauratori, care generează insuficiența de specialiști calificați; - Interesul scăzut a specialiștilor pentru funcțiile vacante existente în muzeu;								
-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
-----	---------	---------------------------	------------------------------	--------------------	--------------------	---------------------	---------------------------	-------------	-----------------------

1	Recrutarea și integrarea angajaților la posturile de muncă vacante	Nr. anunțuri de angajare; Nr. de CV-uri primite; Nr. de CIM încheiate	95,5	8503	02.01.2025	31.12.2025	SRUJ	Șefă SRUJ 	Codul Muncii al R.M.
2	Desfășurarea procesului de evaluare trimestrială a performanței individuale a angajaților	Nr. de salariați evaluați Nr. de salariați beneficiari de spor de performanță	21,1	8503	02.01.2025	31.12.2025	Subdiviziuni MNAM	Șefii de subdivizii nilor	Codul Muncii al R.M. Legea Nr.270/2018

OBIECTIVUL 2.2. EFICIENTIZAREA MANAGEMENTULUI FINANCIAR AL INSTITUȚIEI

Nr.	Riscuri interne: - Evidența neconformă a bunurilor publice; - Neprezentarea în termen a dărilor de seama pe instituție; Riscuri externe: - Respingerea rectificărilor bugetului de stat de către MF; - Suspendarea procedurilor de achiziții publice; - Prezentarea rapoartelor și dărilor de seamă cu erori;								
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1	Aprobarea și executarea planului bugetului pentru anul 2025	Propuneri de rectificare a bugetului, prezentate în termen MC.	9.9	8503	02.01.2025	31.12.2025	SFC	Contabila șefă, 	Legea nr.181/2014

2.	Elaborarea prognozei de dezvoltare pe termen mediu (CBTM 2026-2028)	Propuneri elaborate, argumentate si prezentate către MC.	8.7	8503	03.02.2025	28.02.2025	SFC	Contabila șefă, [REDACTED]	Legea nr.181/2014
3.	Înregistrarea conformă a datelor și rapoartelor în evidența contabilă și în Sistemul UNA	Documentele primare prelucrate, sistematizate și reflectate cronologic în SI UNA	190.7	8503	02.01.2025	31.12.2025	SFC	Contabila șefă, [REDACTED]	Legea nr. 287/2017 OMF nr.216/2015
4.	Actualizarea și completarea politicii de contabilitate MNAM	Ordin emis	17.6	8503	02.01.2025	03.02.2025	SFC	Contabila șefă, [REDACTED]	Legea nr. 287/2017 OMF nr.216/2015
5.	Propunerile de elaborare a proiectului de buget al MNAM pentru 2026	Propuneri de buget elaborate si prezentate către MC.	19.7	8503	01.07.2025	31.08.2025	SFC	Contabila șefă, [REDACTED]	Legea nr. 181/2014
6.	Contractele de achiziții Publice a serviciilor lucrărilor, bunurilor si atribuirea lor conformă	Plan de achiziții publice elaborat, nr. contracte de achiziții publice atribuite	52.6 8.9	8503	02.01.2025	31.12.2025	SFC SRUJ	Contabila șefă, [REDACTED] Șefă SRUJ, [REDACTED]	Legea nr. 181/2014 Legea 131/2015

OBIECTIVUL 2.3. EVALUAREA ȘI RAPORTAREA IMPLEMENTĂRII DOCUMENTELOR DE POLITICI ȘI DE PLANIFICARE SECTORIALE ȘI INTERSECTORIALE ÎN DOMENIILE DE COMPETENȚĂ

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Nr. Riscuri interne:

- Fluctuația necontrolată și insuficiența resurselor umane calificate;

- Neexecutarea în termen a indicațiilor datorită apariției solicitărilor și sarcinilor ad-hoc;
- Resurse financiare insuficiente pentru implementarea Planului de acțiuni;

Riscuri externe:

- Deficiențe de comunicare / colaborare interinstituțională;
- Imprevizibilitatea deciziilor politice.

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
2.3.1	Elaborarea Planului de acțiuni al MNAM pentru anul 2026	Plan de acțiuni elaborat și aprobat	3,1	8503	01.12.2025	25.12.2025		Directoare adjunctă științifică, [REDACTED] Director general, [REDACTED]	
2.3.2	Monitorizarea implementării Planului de acțiuni al MNAM	Raport de activitate al MNAM 4 Rapoarte trimestriale de activitate a MNAM	1,9 1,9	8503	20.01.2025 Trimestrial	15.01.2026 Trimestrial		Directoare adjunctă științifică, [REDACTED] Șefii subdiviziunilor	
2.3.3	Examinarea și prezentarea informațiilor / materialelor aferente indicațiilor organelor ierarhic superioare (Ministerul Culturii al	Informații și rapoarte prezentate în termen	3,9	8503	Permanent	Permanent	Subdiviziunile MNAM	Director general, [REDACTED] Directoare adjunctă științifică,	

	Republicii Moldova, Cancelaria de Stat etc.)							Directoare adjunctă patrimoniu,	
OBIECTIVUL 2.4. ASIGURAREA REPREZENTĂRII INTERESELOR INSTITUȚIEI ÎN INSTANȚELE DE JUDECATĂ ȘI ALTE ORGANE DE DREPT, PRECUM ȘI ACORDAREA ASISTENȚEI JURIDICE ANGAJAȚILOR									
Indicatori asociați obiectivelor									
Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ 2024	Valoarea țintă/ 2025	Subdiviziune responsabilă				
1	2	3	4	5	6				
2.4.1	Gradul de asigurare a reprezentării intereselor MNAM în instanțele de judecată și alte organe de drept	%	50%	100%	SRUJ				
Riscuri asociate realizării obiectivelor									
Nr.	Riscuri interne: - Sesizarea tardivă a organelor de drept; Riscuri externe: - Tergiversarea proceselor de judecată; - Atacarea hotărârilor/deciziilor instanțelor judecătorești; - Lacune legislative; - Tergiversarea aprobării contractelor de locațiune;								
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Respon- sabil	Document de referință
2.4.1	Reprezentarea intereselor MNAM în instanțele de judecată și alte organe de drept	Nr. de cereri, referințe, cereri de apel și recurs	89,4	8503	02.01.2025	31.12.2025	SRUJ	Jurist, 	Cod Civil Cod de Procedură Civilă

									Cod administrativ Cod Civil
2.4.2	Perfectarea contractelor de locațiune	Nr. de contracte încheiate și transmise spre aprobare	15,8	8503	02.01.2025	31.12.2025	SRUJ	Jurist, 	

OBIECTIVUL 2.5. FORTIFICAREA CLIMATULUI DE INTEGRITATE INSTITUȚIONALĂ

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ 2024	Valoarea țintă/ 2025	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
2.5.1	Gradul de consolidare a climatului de integritate instituțională în cadrul MNAM	%	100	100	SRUJ

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Nr.	Riscuri interne: - Depunerea informațiilor incomplete/tardive; - Nerespectarea termenului de prezentare a Declarației de avere și interese personale a persoanelor cu funcție de conducere; Riscuri externe: - Deficiențe tehnice ale dispozitivelor de semnătură electronică; - Modificarea cadrului normativ în domeniu
-----	--

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
2.5.1	Asigurarea măsurilor privind respectarea regimului declarării averilor și intereselor personale de către	100% subiecți ai declarării asigurați cu semnătură electronică	0,4	8503	02.01.2025	31.12.2025	SRUJ	Șefă SRUJ, 	Legea Nr. 133/2016

	director și directorii adjuncți ai MNAM								
OBIECTIVUL 2.6. DEZVOLTAREA SISTEMULUI DE CONTROL INTERN MANAGERIAL ÎN CADRUL INSTITUȚIEI									
Indicatori asociați obiectivelor									
Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ 2024	Valoarea țintă/ 2025	Subdiviziune responsabilă				
1	2	3	4	5	6				
2.6.1	Rata de conformitate a sistemului CIM	%	70	90	SRUJ				
Riscuri asociate realizării obiectivelor									
Nr.	Riscuri interne: - Pregătirea profesională insuficientă în domeniul CIM; - Probe de audit insuficient colectate; - Prezentarea informațiilor necalitative/eronate de către subdiviziunile MNAM; Riscuri externe: - Lipsa ofertelor pentru ocuparea funcțiilor vacante.; - Modificarea cadrului normativ în domeniu; - Deficiențe de comunicare / colaborare interinstituțională;								
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
2.6.1	Elaborarea raportului anual consolidat privind CIM al MNAM, emiterea Declarației de răspundere managerială	Raport CIM elaborat în termen; Declarație completată și publicată	0,9	8503	02.01.2025	31.12.2025	SRUJ	Șefă SRUJ, 	Legea 229/2010 OMF nr.4/2019
2.6.2	Identificarea, documentarea și descrierea proceselor de bază și aprobarea Catalogului proceselor MNAM	Nr. de procese descrise în raport cu nr. de procese identificate	2,4	8503	02.01.2025	31.12.2025	SRUJ	Șefă SRUJ, 	Legea 229/2010 OMF nr.4/2019



LISTA ACRONIMELOR

MNAM – Muzeul Național de Artă al Moldovei

SAN – Secția Artă Națională

SAU – Secția Artă Universală

SE – Serviciul Expoziții

SFC - Secția Financiar-Contabilă

SIECA – Secția Informatică, Evidență Centralizată și Achiziții

SRPE – Secția Relații cu Publicul și Expoziții

SR – Secția de Restaurare

SRUJ – Secția Resurse Umane și Juridic

STG - Serviciul Tehnic și Gospodărie